

POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta/studentky: **STRUHÁROVÁ KAROLÍNA**

Název práce: **Podnikatelský plán výstavby sportoviště s přilehlým kavárenským podnikem**

Cíl práce: Cílem práce je vypracovat realistický podklad pro podnikatelský plán výstavby sportoviště s přilehlým kavárenským podnikem.

Celkové hodnocení práce:

podprůměrná průměrná nadprůměrná (uved'te)

Celková náročnost práce	Průměrná - nadprůměrná
Praktická využitelnost zpracování	Nadprůměrná

Díličí kritéria hodnocení práce:

výborně - velmi dobře - dobře - nevyhovující (uved'te)

Přístup studenta k závěrečné práci	Výborně
Stupeň splnění cíle práce	Výborně
Logická stavba práce	Výborně
Rozsah a relevance teoretické části	Výborně – velmi dobře (viz hodnocení)
Relevance literárních zdrojů a způsob jejich citování	Výborně
Adekvátnost použitých metod	Výborně- velmi dobře (viz hodnocení)
Rozsah, hloubka a preciznost výsledků práce	Výborně
Formální úprava práce	Výborně
Gramatika a stylistika	Výborně

Kontrola originality textu závěrečné práce:

Stav kontroly na plagiáty (SIS)	8 %
Stav kontroly Turnitin (SIS)	15 %
Slovní komentář	Předložená práce není plagiátem

Hodnocení práce:

Diplomová práce v rozsahu 99 stran textu, 31 grafů, 12 obrázků, 21 tabulek a 7 příloh zpracovává tematiku podnikatelského plánu pro sportovní zařízení.

Diplomová práce má logickou strukturu v prezentovaných kapitolách. Předložené části se vztahují k řešení tématu. Diplomová práce je rozdělena do 8 kapitol, kdy hlavní přínos autora tvoří návrh podnikatelského plánu v kapitole 6.

V úvodu autorka zdůvodňuje, proč se zaměřila na budování podnikatelského plánu pro skate bowl. Argumentuje mezerou na trhu v České republice a uvádí příklady fungování ze zahraničí. Zároveň doplňuje toto sportovní zařízení provozem kavárenského podniku pro komfortní místo typu lifestyleového podniku.

Cíl diplomové práce v kap. 2 je stanoven jasně a srozumitelně a je rozčleněn na podrobné úkoly, z nichž vyplývá i logika řešení práce. Zároveň popisuje v úkolech i podrobnou strukturu podnikatelského plánu.

Kapitola 3 - Teoretických východisek prezentuje 23 stran diplomové práce. Teoretická východiska jsou vhodně orientována na právní podklady nutné k podnikání, sportovní infrastrukturu, zdroje a možnosti financování sportovních zařízení, typy podnikatelských plánů od jednotlivých autorů, analýzu konkurence, personální zajištění, finanční plán a marketingový plán. Vhodně hodnotí i současné trendy v marketingu a managementu podnikání tohoto zaměření. Také na základě prostudované literatury vymezuje strukturu podnikatelského plánu, kterou bude respektovat ve svém návrhu. Kapitulu o analýze SWOT bych jako metodu považovala za vhodnější zařadit do metodiky práce, i když chápu, že autorka měla zde na mysli především její obsahovou užitečnost pro postavení strategie podniku. Veškerá teoretická východiska jsou bohatě podložena bibliografickými zdroji a autorka je komentuje z hlediska využití v samotné práci a prezentuje zde i své názory (např. s. 30, 33 atd.).

V kapitole 4 Metodika práce (5 stran) autorka prezentuje kombinaci metod, které používá k řešení zvoleného tématu. Konkrétně jde o metody sběru dat jako je analýza dokumentů, polostrukturované rozhovory, zúčastněné pozorování, dále pak o metody použité k analýze dat jako je Porterova analýza a SWOT analýza. Rozhovory byly provedeny se dvěma respondenty, s každým na jiné téma. U rozhovorů autorka uvádí seznam témat, nikoliv operacionalizaci, jak je obvyklé. Pro pozorování uvádí v tabulce 1 oblasti pozorování a v příloze 4 záznamový arch pro kavárnu, v příloze 5 pak záznamový arch pro pozorování skate lekcí. Dále pak u analýzy SWOT uvádí způsob její zpracování pomocí vah. Popis Porterovy analýzy konkurence je rozebírán v kapitole teoretických východisek, nikoli zde, i když je to metoda. Měla tu být alespoň poznámka, že je charakterizována v kapitole 3. Metody jsou vhodně zvoleny a kombinovány.

Analytická část práce (15 stran) se zabývá podstatnými podklady pro zpracování podnikatelského plánu, a to podrobnou analýzou konkurence v rámci odvětví okresu Klatovy. V rámci okresu je zahrnutý i přeshraniční německý skiareál Großer Arber, který nabízí celoročně sportovní služby i cateringové služby a je vzdálen 10 minut od Železné Rudy. Druhá část této kapitoly je věnována zpracování analýzy SWOT. Zpracovává zde i matici, která určuje prioritu jednotlivých částí pomocí vah. Tady lze autorku pochválit za pečlivě zpracovanou analýzu doplněnou vkusně zpracovanými tabulkami, obrázky a mapkami.

Podnikatelský plán tvoří nejrozsáhlejší část práce (36 stran). Zahrnuje popis podniku, mise a vize podniku, strategické cíle a vymezení cílové skupiny. V této části je nepozoruhodnější vymezení cílové skupiny v podobě anonymní osoby Honzy „Skatera“ Nováka, což považuji za vhodné. V další části následuje vymezení strategie podniku, návrh prostorového a technického řešení podniku včetně podrobného plánu a obrázků pro představu skate bowlu. Tato pasáž je uzavřena přehledem potřebných povolení a oprávnění pro provoz. Dále na 8 stranách řeší marketingový podrobně marketingových plán s konkretizací marketingového mixu pro služby. Na této pasáži je pozitivně překvapivá podrobná konkretizace zboží včetně odebíraných značek a doprovodných služeb pro kavárnu. Personál je podrobně rozebrán až v kap. 6.8. Organizační a personální plán. Podrobně je zpracován i finanční plán. Zvlášť se autorka věnovala prvému roku podnikání, kde zahrnuje jednorázové počáteční výdaje. Dále zpracovává měsíční plán příjmů a výdajů, na jehož základě demonstruje ziskovost podniku. Počíná si střízlivě i v odhadech příjmů pro kavárnu i sportovních služeb, kde počítá s průměrnou cenou a sezónní otevírací dobou. Pozitivně hodnotím i to, že počítá rezervou jak v měsíčním výkaze, tak i v ročním plánu. Celkově lze říci, že podnikatelský projekt je zpracován realisticky a může sloužit pro praxi.

Kapitola 7. je věnována diskuzi (2 strany), kde autorka diskutuje vzhledem k teorii uplatnění moderních trendů sportovní infrastruktury, dále i to, jak jsou vytýčené cíle projektu reálné. V další části se zabývá riziky projektu a realisticky navrhuje jejich eliminaci. V poslední části diskuse se zabývá limity provedeného kvalitativního výzkumu, které vidí v koncepci financování projektu a objektivizaci provedeného pozorování. Koncepci diskuse považuji za zdařilou a vhodnou.

V kapitole Závěry a doporučení (kap. 8) autorka shrnuje hlavní výstupy projektu. Těžiště vidí v kvalitě zpracování analytické části především s ohledem na konkurenci a dále shrnuje podstatu a hlavní myšlenky podnikatelského plánu s ohledem na jeho realizovatelnost.

DP obsahuje 47 titulů bibliografických citací, 27 tištěných zdrojů, 20 online zdrojů. 10 titulů je zahraničních v anglickém jazyce.

Diplomová práce je stylisticky dobře zpracována.

Celkově lze říci, že diplomová práce splňuje úroveň na ni kladenou, proto ji doporučuji k obhajobě.

Připomínky:

s.10 – překlep v nadpisu

s.22 – autor Porter (1980) v seznamu literatury chybí

s. 11 – podivná čára hyzdící tabulku 11

s. 80 – nečitelná spojení mezi jednotlivými složkami schématu

Otázky k obhajobě:

- 1) Neodradí dlouhá doba návratnosti investice projektu podnikatele?
- 2) Čím se vyznačuje Váš pesimistický přístup k finančnímu plánu?
- 3) V tab. 21 představuje výsledek hospodaření zisk před zdaněním?

Navržený klasifikační stupeň: **Výborně**

Prohlašuji, že nejsem v rodinném či jiném soukromém vztahu ke studentovi/studentce.

V Praze dne 12.7.2024

Podpis

.....
Doc. Ing. Eva Čáslavová, CSc.