

## Hodnocení bakalářské práce

**Autor:** Zuzana Perutková

**Název práce:** Finanční řízení neziskových organizací

### **Obsahová stránka práce:**

Autorka rozpracovává téma, které v oblasti podnikatelské sféry hraje při dosahování zisku klíčovou úlohu, ale v neziskovém sektoru je stále ještě popelkou, a to jak po stránce teoretických znalostí, tak především při aplikaci poznatků teorie řízení do praxe jednotlivých neziskových organizací. Práce vymezuje pojem managementu, finančního řízení i jeho historie, cílů, principů a nástrojů. Práce neopomíná ani téma fundraisingu, public relations a zmiňuje i personalistiku.

V praktické části se autorka zaměřila na interpretaci výsledků výzkumu u vzorku občanských sdružení, kde by se dal snad vytknout výběr poněkud nesourodých organizací. Této nesourodosti je si však autorka vědoma a snaží se osvětlit svoje východiska.

Uchopení tématu řízení v teoretické části postrádá sice hlubší vhled do problematiky teorie řízení a jeho specifik u neziskových organizací, ale tento nedostatek lze snadno omluvit faktem, že se nejedná o výstup absolventky některé z ekonomických fakult, ale o práci absolventky oboru pastorační a sociální práce Evangelické teologické fakulty.

Tento fakt se poněkud odráží i v pojetí praktické části, kde by neškodilo více dat a jejich analýzy z hlediska finančního řízení – například i vyčíslení vztahu nákladů jednotlivých občanských sdružení k uváděným výnosům, návrhy opatření pro zefektivnění výstupů apod. Pro absenci těchto údajů však autorka uvádí své důvody.

### **Formální stránka práce:**

Bakalářská práce má logickou strukturu teoretické i praktické části – od obecného vymezení pojmů, přes vymezení specifik až ke konkrétním závěrům u jednotlivých zkoumaných občanských sdružení. Po stylistické stránce je práce čtivá a srozumitelná. Práce téměř neobsahuje gramatické chyby. Seznam literatury odpovídá požadavkům na bakalářskou práci.

### **Naplnění zadání práce:**

Kladně lze hodnotit, že autorka si vytkla za cíl pojmut náročné téma finančního řízení neziskových organizací a tyto teoretické poznatky pak aplikovat na konkrétní vybraná občanská sdružení. Je zřejmé, že absolventka si zvolila dané téma zejména proto, že se ve své odborné praxi opakovaně setkala u vedoucích pracovníků některých neziskových organizací s nedostatky souvisejícími s neznalostí problematiky efektivního řízení a s jejich následným negativním dopadem do fungování organizace.

Autorčin vytčený cíl byl – vzhledem ke skutečnosti, že ETF není ekonomickou školou - splněn a práci hodnotím jako zdařilou.

Práci doporučuji k obhajobě a očekávám, že autorka zde stručně shrne největší nedostatky finančního řízení, se kterými se u zkoumaných organizací setkala. Na místě by také jistě bylo uvést základní kriteria efektivního řízení – nejen finančního - s ohledem na specifika neziskové sféry.

Rovněž by bylo užitečné zdůvodnit, proč závěry výzkumu neobsahují souhrnný přehled či graf za všechny zkoumané organizace najednou, případně tento souhrnný graf ještě doložit a vysvětlit.

V Praze dne 27. června 2007



Ing. Marie Kotrbová  
vedoucí bakalářské práce